

# Projet de contrat doctoral

## Initiative Alimentation

**TITRE :** Le développement durable dans le secteur agro-alimentaire naissant en Mongolie.  
**Co-direction à 50%-50% :** Gaëlle LACAZE (PRU-SU, HDR, membre du iEES UMR7618)  
et Sylvaine Fassier-Boulangier (PRU-SU, HDR, membre de l'UR Médiations)  
**Ecole doctorale de rattachement :** ED227, mention « ethnologie »

### Résumé

Depuis son ouverture progressive à la mondialisation dans les années 1990, la Mongolie connaît des transformations profondes et rapides de son système agro-alimentaire qui s'inscrivent dans un contexte de croissance économique soutenue, d'ouverture des marchés et de recomposition des modes de vie. La concentration démographique dans les centres urbains, en particulier à Oulan-Bator, a favorisé l'émergence de nouveaux circuits de production, de transformation et de distribution alimentaires. Selon les données de l'Agence nationale de statistiques mongole, en 2021 plus de 70 % de la population vivait dans une zone urbaine, tandis que l'élevage nomade, historiquement structurant de l'économie et de l'alimentation mongoles, tend à se concentrer dans les zones rurales périphériques et aux abords des marchés urbains. En 2022, environ 305 100 personnes étaient enregistrées comme éleveurs, soit près de 9 % de la population totale du pays<sup>1</sup>.

Dans ce contexte de mutations accélérées, le secteur agro-alimentaire mongol se structure progressivement autour d'ensembles industriels récents. Cette structuration s'accompagne de la mise en place de normes sanitaires, environnementales et organisationnelles inédites, souvent inspirées de modèles internationaux. A l'échelle planétaire, les préoccupations environnementales et sociétales occupent une place croissante dans les systèmes alimentaires contemporains, en lien avec le changement climatique, l'empreinte carbone et la gestion des ressources naturelles. Ces enjeux transforment les attentes des consommateurs et les stratégies des entreprises, ouvrant un champ nouveau à l'éco-innovation et à l'écoconception.

Dans le cas mongol, la question centrale réside dans la manière dont ces concepts sont mobilisés, traduits et matérialisés dans les pratiques quotidiennes des acteurs du secteur agro-alimentaire. En l'absence de cadres formalisés et d'outils stabilisés, l'identification, l'analyse et la valorisation des pratiques dites « durables » constituent un enjeu scientifique majeur. En effet, le concept de « développement durable » occupe désormais une place centrale dans les discours institutionnels, entrepreneuriaux et marchands en Mongolie, servant à la fois de cadre normatif, d'outil de légitimation et de ressource symbolique pour valoriser les produits alimentaires mongols, notamment sur les marchés urbains et internationaux.

La modernisation du secteur alimentaire mongol est aujourd'hui activement encouragée par les pouvoirs publics, notamment à travers le programme gouvernemental de la « Révolution alimentaire » développé en coopération avec les industriels du secteur depuis 2022. Or, la trajectoire économique mongole récente — marquée par une croissance rapide mais instable, une inflation élevée et une forte dépendance aux exploitations minières<sup>2</sup> — invite à interroger les conditions spécifiques dans lesquelles ces transformations industrielles influencent les pratiques alimentaire et l'organisation du secteur agro-alimentaire.

---

<sup>1</sup> La population totale de la Mongolie est estimée à 3 441 598 ; Office national de statistiques [en ligne] URL : <https://www.1212.mn/mn/statcate/table-view/Population,%20household/1Population%2C%20household/DTNSO0300001V2.px>; consulté le 29/11/2025.

<sup>2</sup> La trajectoire économique récente de la Mongolie est marquée par une forte croissance du PIB à la fin des années 2010 (7,2% en 2018) qui est suivie d'un ralentissement relatif (4,9% en 2024). URL : <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Pays/MN/indicateurs-et-conjoncture> ; consulté le 03/01/2026.

En effet, la Mongolie demeure profondément marquée par un héritage pastoral nomade millénaire, au sein duquel les pratiques alimentaires, les rapports à l'animal et à l'environnement, ainsi que les formes de sociabilité sont étroitement imbriqués. L'identité de la culture alimentaire mongole repose sur le pastoralisme nomade, la transformation domestique des produits issus de l'élevage et une forte centralité du foyer dans la préparation et la consommation des aliments. L'élevage nomade extensif occupe des pâturages naturels, sans entrants chimiques. L'industrialisation alimentaire interroge ainsi directement les rapports entre sédentarisation, mobilité pastorale et continuité des savoir-faire. En Mongolie, l'émergence récente d'un secteur agro-industriel soulève donc des tensions structurelles entre traditions pastorales nomades, exigences du marché et de traçabilité, impératifs de durabilité et transformations socio-économiques contemporaines.

Cette thèse analysera ces tensions à partir des pratiques concrètes des acteurs impliqués dans la naissance du secteur agro-alimentaire mongol. Elle ambitionnera de contribuer à une réflexion approfondie sur les dimensions sociales, culturelles, politiques, économiques et environnementales de l'innovation durable dans le secteur agro-alimentaire mongol, tout en participant à la construction de ressources analytiques utiles à la formation et à l'action publique. Dans ce contexte, cette thèse étudiera de manière prospective le développement du secteur agro-alimentaire mongol et sa compatibilité avec les principes du développement durable. Comment les acteurs du secteur agro-alimentaire mongol composent-ils, dans leurs pratiques quotidiennes, avec les tensions existant entre les exigences du marché, l'héritage pastoral nomade et les impératifs de durabilité ? Dans quelle mesure le développement durable est-il mobilisé par ces acteurs, et comment cette mobilisation se traduit-elle dans les discours, les pratiques professionnelles et les dispositifs matériels ? Une étude qualitative permettra d'analyser les dynamiques du secteur, les contraintes rencontrées par les acteurs et les réponses qu'ils élaborent face aux enjeux économiques, écologiques et culturels liés aux changements globaux. L'analyse portera sur quatre études de cas issus du secteur agro-alimentaire mongol : deux dans le domaine des produits laitiers et deux dans celui des aliments carnés.

Cette thèse pluridisciplinaire concernera autant l'ethnologie (par ses méthodes) que la géographie de l'alimentation (par ses objets). Elle comprendra également des perspectives économiques et politiques liées aux enjeux du développement de l'agro-alimentaire en Mongolie, ainsi que des questionnements sociologiques concernant l'évolution contemporaine de la société mongole. Ce contrat doctoral s'inscrit dans l'axe 2 de l'appel de l'Initiative Alimentation : « Alimentation, identité, altérité ». Il intéresse plusieurs des axes de cette Initiative. Il regarde surtout l'axe 4, « Prédation (chasse, pêche) / cueillette / production, distribution et consommation alimentaires : enjeux environnementaux et socio-économiques », car l'enjeu de l'essor de l'agro-alimentaire en Mongolie tient dans la valorisation des produits de l'élevage extensif, pastoral nomade. Dans l'axe 1, « Des cultures aux patrimoines alimentaires », ce projet concerne la « véritable reconstruction » qui s'opère pour valoriser les produits des terroirs dans la perspective de leur production industrielle, mais aussi de leur mondialisation. Cette thèse s'inscrira également dans l'axe 7 sur les « Frontières alimentaires » interrogées par l'essor de l'agro-alimentaire en Mongolie. Par exemple, plusieurs projets concernent l'exportation de la viande de chèvre, considérée comme « froide », vers des pays d'Asie du Sud-Est, dont les populations l'apprécient durant les fortes chaleurs estivales. Cependant, les chèvres fournissent du cachemire dont la vente assure aux éleveurs d'importants revenus. Une négociation s'opère donc entre la production de cachemire et celle de viande.

### Calendrier

2026-2027	Etat de l'art du sujet	Recherche de structures ressources en Mongolie	
2027-2028	Recherche de terrain	Complément état de l'art	Début rédaction
2028-2029	Recherche de terrain	Rédaction	Diffusion : article + communications

**Autres financements envisagés**

- Contrat doctoral ED227 mention ethnologie, en codirection G. Lacaze et S. Ruhlmann
- Contrat CIFRE dans une entreprise française active en Mongolie (exemple : Carrefour)
- Contrats doctoraux des Ambassades (France-Mongolie) ou des Ministères mongols (industrie, élevage, alimentation, développement et tourisme, affaires étrangères, etc.)