

**Le 15 juin 2019, les diplômés de doctorat se retrouvaient au Trianon-Elysée Montmartre pour la cérémonie des docteurs De Sorbonne Université. La promotion 2019 avait pour parrain Luc Julia, un des concepteurs de l'assistant vocal Siri, vice-président chargé de l'innovation chez Samsung et *alumnus* de Sorbonne Université. Morceaux choisis de son discours.**

Après les remerciements et les félicitations d'usage, Luc Julia dévoile quelques aspects de son parcours donnant un exemple pour la promotion qui porte son nom.

Se rappelant « avoir obtenu des diplômes en mathématiques et en informatique dans les années 80 et choisi d'entrer dans un domaine passionnant au sein de sa spécialité : l'Intelligence Artificielle, il affirme que la véritable intelligence c'est la capacité de créer, de découvrir, d'innover, de rêver, d'imaginer et de trouver des liens là où il n'y en avait pas auparavant.

Il poursuit en proposant une théorie : « *Pour être intelligents, nous devons penser de façon large. Nous devons sortir de nos zones de confort. Nous devons être flexibles et adaptables. Plutôt que de passer 100 000 heures sur un sous-thème, nous devons ouvrir nos horizons. Nous devons être des généralistes, pas des spécialistes* » ; et d'aboutir à cette conclusion « *diplômés, mon conseil est simple : oubliez tout ce que vous avez appris* ».

Cette affirmation nécessite quelques explications... Luc Julia invite les docteurs à explorer d'autres disciplines : « *Pour résoudre des problèmes complexes, nous devons explorer de nouvelles idées et trouver l'inspiration dans les endroits les plus inattendus* » et il illustre ses propos par une expérience de son vécu.

Luc Julia raconte qu'étudiant, il était un jour dans une bibliothèque à attendre un ami. Désœuvré, il remarque un livre sur la physiologie des chats posé sur une table. Rien à voir avec ses sujets de préoccupation liés à l'informatique. Il s'arrête sur le chapitre parlant de la physiologie de l'œil du chat et apprend que, « *[...] les yeux des chats sont câblés pour se concentrer sur les contours de l'image, de sorte qu'ils [peuvent] détecter rapidement les mouvements et voir clairement pendant la nuit* ». A l'époque, Luc Julia développe un algorithme de vision par ordinateur. La méthodologie habituellement utilisée est exactement le contraire de ce que font les chats. Il s'inspire alors de ce livre pour modifier son algorithme qui devient beaucoup plus efficace. Ce moment, que Luc Julia qualifie « d'eureka complet », l'a marqué pour toujours.

C'est pourquoi, il invite les docteurs à entretenir leur curiosité et à faire appel à d'autres spécialistes si nécessaire « *parce que personne n'a tout seul toutes les réponses* ».

Poursuivant son discours, en prenant toujours sa propre histoire pour support, il conseille aux docteurs de « *profiter au maximum du temps dont ils disposent* » et de poursuivre « *vous avez tous le potentiel de refaçoner notre monde pour le rendre meilleur* ». Luc Julia revient ensuite sur la mission qu'il s'est donnée à la fin de son parcours universitaire : « *apporter la puissance de la technologie, des technologies, à tous* » et par là, il incite la promotion Luc Julia, à suivre ses pas. « *Maintenant, c'est votre tour ! Vous, les scientifiques, les ingénieurs, les historiens, les scénaristes, les artistes. C'est votre intelligence, vos intuitions et vos perspectives - affinées durant vos études, mais adaptées à un monde de plus en plus complexe - qui redéfiniront ce qui est possible et vous aideront à accomplir plus que vous n'auriez pu jamais l'imaginer* ». Il poursuit : « *Vous avez obtenu un doctorat d'une institution*

*de classe mondiale. N'oubliez pas ça, ni aucune des leçons que vous avez apprises. Mais... oubliez la façon dont vous les avez apprises ! »*

Et une dernière fois, Luc Julia encourage ses filleules et filleuls à sortir de cette mentalité très ciblée du doctorat.

*« Remplacez-la par la curiosité de découvrir des horizons nouveaux avec un esprit ouvert ».*